

DIRECTION DE PROJET

LES ENJEUX DE LA COMPLEXITE

OBJECTIF DE LA FORMATION

Vivre en temps réel les enjeux de la complexité d'un projet : évaluer et analyser, adapter, décider
 Les grands principes du management de projet : équilibre Coût délais performance
 Le lancement du projet (contrat, baseline, Plan de management...)
 Le management de projet : la gestion des délais et des ressources
 Le management du projet : gestion des risques et le suivi budgétaire
 La gestion de la complexité et l'EVM
 Le management de projet : la communication la gestion des évolutions

PUBLIC

Chefs de projets, cadres dirigeants, planificateurs, chefs de services impliqués dans les projets de l'entreprise qui désire passer à la vitesse supérieure dans son approche projet.

OUTILS PEDAGOGIQUES

Un entraînement intensif sur le simulateur Spatium© associés des outils d'analyse et de restitution.
 Vous êtes le chef de projet responsable de la construction du nouveau stade de football de Park Road pour Birmingham. Les participants voient immédiatement les conséquences de leurs décisions et suivent l'évolution des coûts, des délais, de la qualité et des facteurs humains. Les conséquences de vos décisions sont immédiates sur les grands équilibres du projet et son modèle économique à moyen terme. Saurez-vous manager le projet pour respecter le budget tout en intégrant les demandes des parties prenantes ?

PROGRAMME

Les processus de management de projet

Structuration du projet (at, ot) et lancement (plan de management, baseline, ...)
 Maitriser les délais
 Maitriser la définition des exigences, les évolutions, ...

La gestion des ressources, des couts et des risques

Maitrise des ressources
 Maitrise des coûts
 Maitrise des risques

Introduction et présentation du projet de stade Park road

Lettre de nomination
 Lecture des documents (contexte, données financières, liste des tâches, lot de travaux, liste des ressources, tableau des compétences, liste des parties prenantes)
 Exercice d'échauffement (3 stagiaires par équipe)

Contractualisation

Finalisation des options pour le stade
 Contractualisation avec le maître d'œuvre

Mise en place des tableaux de suivi pour la maîtrise du projet

Mise en place du budget initial
 Mise en place du suivi de risque

La gestion de la complexité : les outils

L'EVM

Présentation des résultants globaux par équipe

Positionnement des parties prenantes
 Stratégie de l'affaire

Construction première partie

Réalisation des travaux lot 1 et lot 2
 Débriefing sur la gestion des risques et de la communication

Construction deuxième partie

Réalisation des travaux jusqu'à terminaison
 Débriefing sur les facteurs clés de succès

La synthèse du management de projet

Analyse des actions avec les outils synthèse du simulateur
 Débriefing autour de la de gestion des risques et la communication vers les parties prenantes

Complexité via les référentiels internationaux de management de projet



TARIFS

Interentreprises :
 1200 € HT

Carte privilège* :
 de 1 140 € HT à 1020 € HT

Forfait repas : 22 € HT/j

*Vous devenez Client Privilège automatiquement dès la 2ème participation

DURÉE : 2 JOURS

Les 19 et 20 sept. 2011

Les 14 et 15 nov. 2011

Les 9 et 10 janv. 2012

Les 5 et 6 mars 2012

Les 23 et 24 avril 2012

Les 09 et 10 juil. 2012